

Sumário

ATOS NORMATIVOS FEDERAIS DO DIA 12/03/2026	1
BOAS PRÁTICAS.....	1

ATOS NORMATIVOS FEDERAIS DO DIA 12/03/2026

MEIO AMBIENTE. Lei nº 15.355, de 11.3.2026 – Institui a Política de Acolhimento e Manejo de Animais Resgatados (Amar); e altera as Leis nºs 9.605, de 12 de fevereiro de 1998, 12.334, de 20 de setembro de 2010, e 12.340, de 1º de dezembro de 2010.

BOAS PRÁTICAS

HSM MANAGEMENT. INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL. IA deveria reduzir o trabalho, mas está aumentando: o que diz o estudo de Harvard e como gerar produtividade real com inteligência artificial. [...]. O artigo traz uma reflexão sobre como empresas estão confundindo volume de atividade com ganho real de produtividade. Uma das maiores promessas do uso de inteligência artificial é reduzir tarefas operacionais e liberar tempo para atividades estratégicas. Mas um estudo recente conduzido por pesquisadores de Harvard aponta o contrário: ao invés de reduzir, a IA pode aumentar o volume de trabalho. A pesquisa, publicada na *Harvard Business Review*, acompanhou por oito meses a adoção de IA generativa em uma empresa de tecnologia nos Estados Unidos com cerca de 200 colaboradores. A conclusão foi que a IA não reduziu o trabalho total. Ela intensificou o ritmo e expandiu o escopo das entregas. [...]. Por serem mais fáceis de execução inicial, essas tarefas aumentaram o volume de entregas mais complexas. [...]. A IA acelerou partes do fluxo, mas a rotina de trabalho como um todo ficou mais intensa. [...]. O ganho real aparece quando a IA entra para encurtar o processo, e não para gerar mais trabalho dentro dele. Isso acontece quando a tecnologia ajuda a padronizar informações na origem, conferir e corrigir inconsistências automaticamente, classificar e direcionar demandas, antecipar erros e tratar exceções com regras claras. [...] Antes de perguntar “onde podemos usar IA?”, a pergunta correta é: onde estamos perdendo tempo hoje? COOs, CIOs e CTOs devem buscar respostas para: onde há retrabalho recorrente?, onde existem aprovações que voltam?, onde dados entram errados e precisam ser corrigidos?, onde áreas diferentes produzem a mesma informação em formatos distintos? Grande parte do desperdício nas empresas não está na tarefa em si, mas no caminho que ela percorre. Está na validação repetida, inconsistência de dados, falta de padrão entre sistemas e ausência de regras claras para exceções. [...]. Quando a IA é aplicada no núcleo do processo, a carga de trabalho não aumenta – ela diminui. O profissional deixa de revisar o óbvio e passa a decidir o relevante. Sai da correção manual e entra na análise crítica. Produtividade real com inteligência artificial não é produzir mais trabalho. É produzir mais rápido com menos esforço humano. E isso só acontece quando a IA deixa de ser ferramenta individual e passa a incorporar o core do negócio e, portanto, seus processos.



Acesse o Portal CGM para obtenção de legislação, formulários e demais informações.

<http://portalcgm.riobranco.ac.gov.br/portal/>

Responsável pela elaboração: Bruno de Almeida Melo – Controladoria Geral do Município – CGM.