

Relatório Anual de Gestão, exercício de 2022



Relatório Anual de Gestão, exercício de 2022

Relatório Anual de Gestão do exercício de 2022 elaborado de acordo com a Resolução TCE/AC nº 087/2013 e INCGM nº 001/2022.

Rio Branco – Acre 2022



TABELAS

Tabela 1 - Identificação da entidade	6
Tabela 2 - Demonstrativo do lucro ou prejuízo acumulado	. 18
Tabela 3 - Dívidas quitadas em 2022	. 18
Tabela 4 - Operação da EMURB no ano de 2021 e 2022	. 20
Tabela 5 – Ruas recuperadas no ano de 2021 e 2022	. 20
Tabela 6 - Equipamentos recuperados no ano de 2022	. 24
Tabela 7 - Demonstrativo Do Resultado Do Exercício (DRE) Comparado 2022/2021.	. 25
Tabela 8 – Gastos com alimentação (2022)	. 27
Tabela 9 - Total de funcionários (anual)	. 28
Tabela 10 - Total de funcionários (anual)	. 33
Tabela 11 - Composição das receitas executadas	. 33
Tabela 12 - Composição das receitas arrecadadas	. 34
Tabela 13 - Total de receitas liberadas pelo Município de Rio Branco à EMURB	. 35
FIGURAS	
Figura 1 - Organograma Geral da EMURB	8



SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	5
2. VISÃO GERAL	6
2.2 Organograma da Empresa	8
3. Gestão Administrativa, Financeira e Operacional	9
3.1. Plano Plurianual – PPA 2022/2025	33
3.1.1. Demonstrativo da Execução	33
3.2. Execução Orçamentária E Financeira	33
3.2.1. Receita	33
ANEXOS	37
ANEXO I - DEMONSTRATIVOS POR ORIGEM DAS RECEITAS DO ÓRGÃO, DESTACANDO SUA DESTINAÇÃO	38
ANEXO II - PLOA 2022 - PROJEÇÃO DA RECEITA DA EMURB	39
ANEXO III - Restos a pagar (processados e não processados) -1.10.01-RPI	40
ANEXO IV - DEMONSTRATIVO INFORMANDO DA DÍVIDA TRABALHISTA E TRIBUTÁRIA - EMURB	42



1. INTRODUÇÃO

Em que pese a necessidade de se fazer cumprir a legislação societária e demais normas pertinentes aplicadas às Empresas Públicas, submetemos, oportunamente, à apreciação dos Senhores Acionistas, o Relatório da Administração referente às atividades desenvolvidas pela Empresa Municipal de Urbanização de Rio Branco – EMURB, no exercício social de 2022, destinado à prestação de contas junto ao Tribunal de Contas do Estado do Acre, em observância à Resolução TCE nº 087/2013.

Tendo em vista a natureza jurídica de Sociedade de Economia Mista, possui personalidade jurídica de direito privado, patrimônio próprio e goza de autonomia administrativa e financeira, é regida pela Lei de Sociedades Anônimas – Lei nº 6.404/76 e pela Lei das Empresas Estatais, Lei nº 13.303/2016, regulamentada por seus Estatutos Sociais consolidados e atualizados, fazendo-se necessária a apresentação da carta anual de governança corporativa, prevista no art. 8º, VIII da Lei das Estatais. E, portanto, optamos por apresentá-la neste relatório



2. VISÃO GERAL

2.1 Identificação da entidade

Tabela 1 - Identificação da entidade.

Denominação completa: EMPRESA MUNICIPAL DE URBANIZAÇÃO DE

RIO BRANCO

Denominação abreviada: EMURB

Telefones de contato: (68) 3226-7799-3227-6510

E-mail: emurb@riobranco.ac.gov.br

Normas relacionadas à Entidade

Lei Municipal nº 319 de 12 de junho de 1981, "Autoriza o Poder Executivo a Constituir a Empresa Municipal de Urbanização – EMURB e dá outras providências".

Lei Municipal nº 327 de 27 de novembro de 1981, "Altera e introduz dispositivos na Lei nº 319 de 12.06.1981, que criou a Empresa Municipal de Urbanização – EMURB".

Lei Municipal nº 2155 de 22 de dezembro de 2015, "Autoriza o Município de Rio Branco a conceder subvenção econômica à Empresa Municipal de Urbanização de Rio Branco – EMURB".

Lei Municipal nº 2214 de 08 de novembro de 2016, "Altera a Lei Municipal nº 2155 de 22 de dezembro de 2015."

Lei Federal nº 6404 de 15 de dezembro de 1976, "Dispõe sobre as Sociedades por Ações"

Lei Federal nº 13.303 de 30 de junho de 2016, "Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios"

Unidades vinculadasCódigoNome01.017.000.000Secretaria Municipal de Infraestrutura e Obras Públicas- SEINFRA

Fonte: Elaborado pelo autor.



A Empresa Municipal de Urbanização de Rio Branco – EMURB é uma sociedade de economia mista cuja criação foi autorizada pela Lei Municipal nº 319, de 12 de junho de 1981. Trata-se de empresa pública dependente, vinculada à Secretaria Municipal de Infraestrutura e Obras Públicas – SEINFRA, é regida pela Lei de Sociedades Anônimas – Lei nº 6.404/76 e pela Lei das Empresas Estatais, Lei nº 13.303/2016, regulamentada por seus Estatutos Sociais consolidados e atualizados.

A EMURB possui patrimônio próprio e goza de autonomia administrativa e financeira, e tem por objetivo básico o exercício de atividades ligadas ao desenvolvimento do Município de Rio Branco, visando tanto melhorar as condições de vida da zona urbana, em atenção aos princípios de sustentabilidade do meio ambiente, previsto no art. 225 da Constituição Federal de 1988 e demais normas infraconstitucionais.



2.2 Organograma da Empresa

SECRETÁRIA EXECUTIVA CHEFE DE GARINETE SECRETÁRIA SECRETÁRIA ASSESSORIA TÉC. DE PLANEJAMENTO ASSESSORIA JURÍDICA TRABALHISTA FROCURADORIA JURÍDICA ASSESSORIA TÜC. ASSESSORIA. ASSESSORIA JURÍDICA GERAL FROCURADOR GERAL ENCARREGADO USENA DERETORIA EMENISTRATIVA DIRETORIA OPERACIONAL PÁRRICA DE ARTEFATOS E SECRETÁRIA CONCRETOS SECRETÁRIA. SECRETÁRIA EXECUTIVA PROTOCOLO MOTORISTA ENCARREGADO CARPINTARIA ASSESSORIA SETOR SEGURANÇA SEDE TÉC. GERENTE TÉC. UNIFRO ASSESSORIA GERENTE TÉC. PLANEJAMENTO ENCARREGADO TRANSPORTE TRO. ENCARREGADO FROTA ASSESSORIA TÉC. GERENTE PATINGUNDO GERENTE TÉC. ORÇAMENTO GERENTE TÉC. ASSESSORIA SEGURANÇA LICITAÇÕES ENCARREGADO ASSESSORIA GERENTE TÉC. DRENAGEM MECÂNICA GERAL GERENTE UNIPRO GERENTE DE TI ALDMENTAÇÃO GERENTE TÉC. CONTRATOS SACTOR GERENTE DE GERENTE TÉC. TOPOGRAFIA GERENTE DE COMPRAS GERENTE TÉC. PAVIMENTAÇÃO ASPÁLTICA GERENTE TÉC. TERRAPLANAGEM E RAMARS GERENTE FATURAMENTO GERÊNCIA ADM

Figura 1 - Organograma Geral da EMURB

Fonte: Diretoria Administrativa e Financeira da EMURB



3. Gestão Administrativa, Financeira e Operacional

CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA DA EMPRESA MUNICIPAL DE URBANIZAÇÃO DE RIO BRANCO - EMURB.

Cumprimentando-os cordialmente, informo que com o advento da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, passamos a ser obrigados a encaminhar a Vossas Excelências, e divulgar amplamente ao público em geral, Carta Anual de Governança Corporativa. Trata-se de instrumento legalmente definido como meio de comunicar informações relevantes sobre a empresa, especialmente no tocante as atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários sobre desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e remuneração da administração.

A fim de atender tal determinação legal, sirvo-me da presente para apresentar tais dados, as medidas que estamos adotando na gestão da Empresa Municipal de Urbanização de Rio Branco – EMURB, os resultados até aqui alcançados e nossas expectativas para os próximos anos.

A ordem do Prefeito Tião Bocalom foi de adotar todas as providências necessárias para que a empresa retomasse sua capacidade operacional plena, para garantir que a empresa se tornasse mais eficiente e eficaz e afastar qualquer possibilidade de improbidade, o Exmo. Sr. Prefeito nos conferiu plena liberdade de atuação.

Com esta missão outorgada pelo Chefe do Executivo, propusemo-nos a promover uma gestão fundada em quatro pilares: transparência, controle, equilíbrio fiscal e eficiência.

Ficou muito claro, desde os primeiros dias da nossa gestão, que os desafios pelos quais passava a EMURB comportavam horizontes de planejamento e avaliação tão alongados, bem como que os pilares da gestão



teriam que ser construídos simultânea e continuamente durante todo o projeto.

Avançamos, no segundo semestre de 2022, para uma proposta de gestão que tenciona promover tais pilares, mas não focada de maneira tão incisiva no prazo de sua implementação. A intransigência dos fatos nos impôs cuidar da questão fiscal antes da própria transparência, por exemplo. Substituímos, assim, a concepção inicial de implantação gradual de tais *standards* pela definição de uma contínua abordagem decisória fundada, sim, em tais pilares fundamentais, mas, sobretudo, focada no macrogerenciamento.

Percebemos que a questão fundamental não é tão somente planejar para impedir a ocorrência de equívocos, pois estes são inerentes ao processo de gestão. A EMURB demandava que nossos erros fossem reconhecidos o quanto antes, para que os ajustes de rota ocorressem no curtíssimo prazo. Passamos então a trabalhar na perspectiva do falhe rápido, falhe pequeno.

Este é, em síntese, nosso método de gestão: abordagem decisória focada no macrogerenciamento e na promoção dos quatro pilares fundamentais somada ao acompanhamento contínuo e sistemático, baseado em métricas objetivas, dos resultados decorrentes de tais decisões. Nesta Carta de Governança vamos apresentar os resultados deste método no exercício de 2022 e nossas expectativas para o exercício de 2023.

Enfim, a tentativa de avaliação contínua e apresentação ao público em geral da nossa gestão de forma objetiva, baseada em números e dados, tem a finalidade de afastar qualquer viés cognitivo que possa mascarar a análise.

1. TRANSPARÊNCIA.

Parecia-me, neste contexto, que a efetivação do valor transparência na nossa cultura organizacional, mais até do que o cumprimento de um comando normativo constitucional, revelava-se como um importante instrumento de controle. Promovemos, a publicação no Diário Oficial os atos de nomeação,



exoneração, celebração de contratos, aditivos, instauração de procedimentos administrativos, dentre outros, também no sistema Licon.

Mantivemos o Boletim Operacional da EMURB devidamente apresentado no site da Prefeitura Municipal de Rio Branco, documento que indica antecipadamente as intervenções que serão realizadas pela empresa na semana seguinte, as respectivas equipes que atuarão naquele serviço e a especificação completa do maquinário que será utilizado, seu proprietário e tipo de vínculo com a EMURB. Esta medida visava propiciar um nível de publicidade e controle social suficiente para afastar qualquer suspeita quanto a possibilidade de medição e pagamento de máquinas que não estivessem regularmente contratadas e efetivamente prestando serviços em demandas da empresa.

Nossa ideia não é apenas informar quanto a EMURB pagou a quem. Procuramos propiciar um ambiente de transparência em que o cidadão possa saber de maneira simples e direta quanto se gasta, com quem se gasta, com o que se gasta, o porquê do dispêndio e, sobretudo, que possa começar a mensurar a eficiência da despesa.

2. CONTROLE.

Intimamente relacionado com o valor transparência, a definição de uma política de controle efetivo e independente foi uma das pautas que direcionaram nossa gestão. Fortalecemos e aparelhamos a Unidade de Controle Interno da EMURB, órgão atualmente dotado de total estrutura e autonomia.

Franqueamos ao Controle Interno e à Controladoria Geral do Município de Rio Branco o irrestrito acesso a todo e qualquer processo ou documento da EMURB, dispensando-se a prévia anuência dos membros da Diretoria. Ademais, havendo indício de prática de ato lesivo ao erário por parte de qualquer dos Diretores dá EMURB, o Presidente inclusive, foi outorgada ao Controle Interno a competência e atribuição de dirigir-se diretamente à Controladoria Geral do Município e aos demais órgãos competentes (Polícia, Ministério



Público, Tribunal de Contas), sendo desnecessário que se dê prévia ciência à Presidência.

A gestão com a finalidade de apuração de responsabilidade PAD E PAAIF de processos, criou através da portaria nº 344/2022 em 01/08/2022 uma comissão composta de 5 membros, com autonomia para apurar todas as responsabilidades apontadas pelos setores competentes.

TODOS os pagamentos da empresa devidos a fornecedores e prestadores de serviços dependem de parecer prévio da Unidade de Controle Interno, composta por seis profissionais.

Esclarecemos que cumprimos o Decreto 1.602/2019, que faculta no seu Art. 3º, &1º e 2º o abastecimento através do caminhão melosa, classificando o mesmo como unidade móvel de abastecimento, com a finalidade da economicidade e celeridade nos serviços, sendo acompanhado o controle de consumo.

No entanto, vale ressaltar que o sistema WEB somente foi reaberto em 25/01/2022, apresentando uma **instabilidade** por diversos dias e como o nosso serviço é contínuo, foi procedido, a ordem de serviço no início de janeiro de 2022 e posteriormente fizemos os empenhos de forma gradativa, devido a impossibilidade de acessar o sistema de forma continuada, o que o Controle Interno não compreendeu.

Para fazer frente a nossas informações a respeito da instabilidade do sistema, conseguimos fazer a seguinte quantidade de empenhos:

a- Janeiro/2022

25/01-04; 26/01-25; 27/01-19; 28/01-25; 31/01-3;

Total de 76 empenhos;



b- Fevereiro

01/02-8; 02/02-20; 03/02-30;04/02-49

Total de 107 empenhos;

Perfazendo o total de 183 empenhos.

Vale ressaltar que todos os serviços executados tinham contratos celebrados e saldo orçamentário, e foram objetos de processos de licitação, ordem de serviço e somente tivemos inicialmente dificuldades com o empenho, por motivo da ausência de acesso ao sistema Web para efetuarmos os empenhos.

Procedemos a mudança dos responsáveis do almoxarifado, no segundo semestre de 2022 no que resultou no melhor controle dos materiais do almoxarifado, um controle mais eficaz dos mesmos sob responsabilidade do referido setor.

Com o objetivo de diminuir as dificuldades no gerenciamento do setor de almoxarifado, solicitamos a prefeitura a instalação de um software (já em funcionamento na Prefeitura), que foi devidamente atendido o pleito até o final de 2022 e consequentemente passamos a alimentar o sistema, o segundo passo será desenvolvido em 2023 com a Empresa MGA procedendo um treinamento in loco, dirimindo assim as dúvidas que porventura a equipe do almoxarifado tiver.

Criamos uma Comissão permanente de avaliação do almoxarifado que deve proceder análise do setor trimestralmente, apresentando relatório conclusivo aos setores competentes, bem como sugestão de melhorias do controle e desenvolvimento do serviço prestado.

Com relação ao setor de patrimônio a equipe do setor manteve atualizado os termos de responsabilidade, bem como só realizou a transferência dos bens



com a apresentação do termo de transferência.

Criamos uma Comissão permanente de avaliação do patrimônio que deve proceder análise do setor trimestralmente, apresentando relatório conclusivo aos setores competentes, bem como sugestão de melhorias do controle e desenvolvimento do serviço prestado.

A respeito dos serviços efetuados pela oficina mecânica podemos classificar como manutenções preventivas e corretivas, pois a frota própria da empresa está envelhecida, porém no segundo semestre do ano, recebemos a através de termos de cessão, alguns equipamentos e veículos da Prefeitura, o que também vai proporcionar um aumento de serviço no processo de manutenção.

No segundo semestre de 2022 o setor de licitações e contratos passou por uma reformulação em toda sua equipe, e nos procedimentos adotados visando dar mais celeridade aos processos e minimizar erros relativos a publicações, de contrato e aditivos, termo de homologação de atas de registro de preços e extrato de contratos, no que ocorreu um desenvolvimento real e positivo.

A dispensa de licitações foi ocasionada pela necessidade emergencial emanadas por demandas de órgãos federais que através de notificações aplicam prazos a serem devidamente cumpridos e que muitas vezes extrapolam aqueles previstos no processo licitatório.

Observamos que no ano de 2022, somente foi feito 7 processos de dispensa, obedecendo os princípios de publicidade, legalidade, impessoalidade e eficiência. Seguem abaixo menção da dispensa e a justificativa da emergência das referidas dispensas:

1- I. T. I. Transformações: De acordo com o disposto no artigo 29, inciso II da Lei 13.303/2016, referindo-se a dispensa de licitação para



aquisição de bens, com pequena relevância econômica, diante da onerosidade de uma licitação é dispensável a licitação quanto o valor para aquisição de bens, atinge o montante do valor de R\$ 50.000,00(Cinquenta mil reais);

- 2- C.I.E.E.: Baseados nas características do objeto e a notória especialização vislumbram esta decisão, no sentido de proceder a contratação por dispensa de licitação, baseados nos termos do artigo 29, inciso II da Lei 13.303/2016, artigo 24, inciso XIII da lei nº 8.666/1993;
- 3- T.S.L. Tecnologia em Sistemas de Legislação LTDA: o valor proposto no menor orçamento enquadra-se no disposto no artigo 29, inciso II da Lei 13.303/2016 e por configurar por extrema necessidade e que visa atender a demanda da contabilização da lei 6.404, sistema já existente e necessário a sua continuação;
- 4- Doze Segurança do Trabalho, Consultoria e Treinamento Imp. e Exp. LTDA-ME: Tendo em vista a necessidade de atender as notificações emanadas pelo Ministério Público do Trabalho, e considerando a morosidade do processo licitatório, por apresentação de vários pedidos de esclarecimento relativos à prestação do serviço pleiteado, posteriormente na fase de habilitação da empresa vencedora, ocorreu dúvidas a respeito da documentação encaminhada atrasando o processo licitatório. Tomou a decisão de proceder a dispensa obedecendo os critérios de menor preço, economicidade, conforme se visualiza no processo de dispensa;
- 5- Douglas Santos Alencar: Contratação de empresa especializada em fabricação de porta de vidro temperado, com instalação que visa a proteção de dependências da sede da Emurb, por se tratar de uma situação de segurança e economicidade e como está disposto no artigo 29, inciso II da Lei 13.303/2016 e por configurar por extrema necessidade e que visa atender e por tratar-se de um valor pequeno, com relação a



segurança do patrimônio da empresa;

- 6- 3 G Manutenção e Instalação: Contratação de empresa especializada em manutenção preventiva e corretiva, com fornecimento de peças para bomba de abastecimento e tanque combustível, como está disposto no artigo 29, inciso II da Lei 13.303/2016;
- 7- Eco Moura: Contratação de empresa especializada em manutenção nos freezers, máquinas de produzir /conservar gelo e bebedouros industriais tipo coluna, com fornecimento de peças como está disposto no artigo 29, inciso II da Lei 13.303/2016;

O setor do LIC (Licitação e contratos), através da nova titular do setor, procedeu as seguintes medidas:

- 1- Regularização do cadastro dos processos no sistema Licon/TCE;
- 2- As publicações passaram a ser enviadas seguindo prazo previsto;
- 3- Regularização da montagem processual, conforme previsto em lei;
- 4- Utilização de minutas adequadas ao contrato;
- 5- Formalização adequada para cada processo administrativo;
- 6- Regularização da demanda licitatória reprimida;
- 7- Acompanhamento processual (contratos, atas e aditivos) informatizado;
 - 8- Iniciação de cursos para a equipe.

Providenciamos a abertura de procedimentos licitatórios para Registro de Preços referentes a todos os contratos de duração continuada existentes, bem como para aquisição dos insumos e produtos costumeiramente consumidos durante o exercício. Priorizamos a utilização do pregão eletrônico. Além disto,



instituímos e nomeamos profissional responsável exclusivamente pela gestão dos contratos, que contam também com seus respectivos fiscais.

A respeito do último aditivo contratual, da prestadora de serviço Alessandra Cristina Cunegundes Silva Lima, contrato nº 159/2017, verificamos que existiu um erro formal na data de prorrogação (30/06/2022), porém de acordo com a medição de número 60, somente foi prestado o serviço até o dia 06/06/2022, não sendo ferida o prazo estabelecido por lei.

Vale ressaltar que temos orçamento próprio e foi utilizado de forma adequadas as nossas necessidades e de acordo com os dispositivos contratuais celebrados pela empresa.

3. EQUILÍBRIO FISCAL.

A EMURB no segundo semestre do exercício de 2022, adotou medidas rígidas de ajuste que, no nosso sentir, reconduziu a empresa ao equilíbrio e permitiu o equacionamento de seu passivo.

O ajuste fiscal implementado, somado às mudanças na dinâmica operacional da empresa, permitiram que em 2022 a EMURB tivesse o menor custo.

Esta significativa redução de custos nos permitiu iniciar o processo de saneamento das dívidas da empresa. Como demonstra-se, o último balanço publicado pela EMURB revelava um passivo, em 31.12.2021, de R\$ 3.086.872,34 (Três milhões, oitenta e seis mil, oitocentos e setenta e dois reais e trinta e quatro centavos).

Encerramos o exercício com um resultado positivo de R\$ 3.877.063,81 (Três milhões, oitocentos e setenta e sete mil, sessenta e três reais e oitenta e um centavos). Vejamos:



Tabela 2 - Demonstrativo do lucro ou prejuízo acumulado

	RESULTADO POSITIVO	PREJUÍZO	PREJUIZO ACUMULADO
2021	512.849,18		14.746.147,60
2022	3.877.063,81		10.869.083,79

Fonte: Elaborado pelo Setor de Contabilidade.

Concentramos nossos esforços no pagamento das dívidas e recuperação da credibilidade da empresa. O passivo da EMURB regrediu para dez milhões oitocentos e sessenta e nove mil oitenta e três reais e setenta e nove centavos. Abaixo apresentamos parte das dívidas já quitadas e que propiciaram esta redução do passivo:

Tabela 3 - Dívidas quitadas em 2022

CONTRIBUIÇÃO PREVIDENCIÁRIA PATRONAL	7.805.585,29
FGTS PATRONAL	1.577.716,24
PIS/COFINS	1.467.542,34
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	2.641.850,23
DÍVIDAS COM FORNECEDORES E PRESTADORES DE SERVIÇO	29.878.929,54
CONSIGNADO (INSS)	1.929.194,84
CONSIGNADO (IRRF)	1.402.374,74
RESTOS A PAGAR (2021)	248.682,47
ÁGUA, LUZ E TELEFONE	192.612,09
RESCISÕES TRABALHISTAS ATRASADAS	353.468,48
ISSQN RETIDO	116.485,29
TOTAL	47.614.441,55

Fonte: Elaborado pelo Setor de tesouraria.

Conforme nossas projeções, as dívidas líquidas e certas de curto prazo (fornecedores e prestadores de serviços) devem ser integralmente pagas até abril. Ficarão pendentes apenas as dívidas tributárias de longo prazo, que somam aproximadamente R\$ 10.944.830,38 (Dez milhões novecentos e quarenta e quatro mil oitocentos e trinta reais e trinta e oito centavos), parceladas através do PERT – Programa Especial de Regularização Tributária,



e demais parcelamentos.

Já as dívidas tributarias a curto prazo, que somam aproximadamente R\$ 3.166.189,21(Três Milhões cento e sessenta e seis mil cento e oitenta e nove reais e vinte e um centavos) perfazendo uma dívida total de obrigações tributarias e fiscais curto e longo prazo de R\$ 14.111.019,59 (quatorze Milhões cento e onze mil dezenove reais e cinquenta e nove centavos).

Desde o início do exercício passado a empresa se encontra regular com a União, Estado e Município, possuindo as respectivas certidões de regularidade fiscal. Infelizmente, em função de particularidades no fluxo de pagamentos dos nossos principais clientes, encerramos o exercício de 2022 sem quitar, dentro do próprio exercício, algumas despesas realizadas. Entretanto, tais despesas foram regularmente inscritas em restos a pagar (processados e não processados) e já estão quase que integralmente quitadas.

4. EFICIÊNCIA.

Durante o ano de 2022 a EMURB atuou em (720) vias da capital com 765 intervenções. Por conta do esforço realizado pelo Prefeito Tião Bocalom na destinação de recursos para manutenção viária, atendemos integralmente a demanda contratada pela SEINFRA e aplicamos (283.413,80) m2 de massa asfáltica.

Vale ressaltar que ocorreu no segundo semestre a nomeação de um novo Diretor operacional, engenheiro Civil de carreira que com sua experiencia e expertise ajustou a máquina operacional, apresentando resultados positivos.

O período anual de 2022 em suma apresentou-se como um ano produtivo devido a gama de atividades, serviços e obras realizadas, tornando possível a conclusão parcial de contratos como o de nº 01160050/2021 que tem como objeto: Execução de Recapeamento de Vias Urbanas, na rua Rádio Farol e Rua Idelfonso Almeida que contou com recapeamento completo de 1.784,39 m de



extensão somada as duas vias, perfazendo uma área de 11.466,93 m², e execução de drenagem superficial (meio fio e sarjeta). Os contratos de nº 01160024/2021 e nº 01160026/2022, ambos de manutenção viária da cidade de Rio Branco, contaram dentre outros, com a recuperação de 283.413,80 m² de área revestida com CBUQ, onde houve a execução de recapeamento asfáltico e serviços de "tapa buraco", além de intervenções de remendo profundo (17.649,09 m³) e fresagem do pavimento asfáltico (3.968,65 m²). Serviços de drenagem englobaram os mais diversos, desde execução de sarjeta de concreto (3.938,70 m) a fornecimento e assentamento de Bueiro Simples Tubular de Concreto (913,00 m).

Tabela 4 - Operação da EMURB no ano de 2021 e 2022

DESCRIÇÃO	VALOR	TOTAL
Total de ruas que sofreram intervenções de 2021 à 2022	1068	
Número de Intervenções em 2021	847	Total =
Número de Intervenções em 2022	762	1.609
Número de buracos tapados com massa asfáltica no período de julho a dezembro de 2021	10.242	Total =
Número de buracos tapados com massa asfáltica no período de Janeiro a Dezembro de 2022	12.929	23.171

Fonte: Elaborado pelo Setor de Engenharia.

Tabela 5 – Ruas recuperadas no ano de 2021 e 2022

Ruas elencadas que receberam serviços de recuperação do pavimento com recapeamento no período de 2021 e 2022.		
Bairro	Rua	
Esperança	Hélio Melo	
Esperança	1° de abril	
Esperança	Edmundo Pinto	
Esperança	Gabriel Soares	



Esperança	Raimundo Melo
Abraão Alab	Rubens Carneiro
Lot. Maria Íris	Jacy Rodrigues
João Eduardo II	Ariquemes
Cadeia Velha	Alércio Dias
Bosque	Rua Maranhão
Calafate	Estrada do Calafate
Mocinha Magalhães	Cajú
Mocinha Magalhães	Coco
Mocinha Magalhães	Ingá
Loteamento Santa Cruz	Av. dos Ipês

Ruas elencadas que receberam serviços de recuperação do pavimento com recapeamento no período de 2021 e 2022.

Bairro	Rua
Seis de Agosto	01 de Maio
Andirá	Canário
Andirá	Coruja
Andirá	Curió
Tancredo Neves	Luiz Moraes
Jorge Lavocat	Beija Flor
Santa Luzia	São Raimundo
Benfica	Ramal Benfica
Sol Nascente	José Henrique
Jardim Europa	Alam. Bélgica
João Eduardo I	Santo Antônio
João Paulo II	Juricaba
Cidade do Povo	Ramal do Herculano
Cidade do Povo	Pôr do Sol
Cidade do Povo	Edmundo Pinto



José Augusto	Trav. Portela	
Bosque	Ajuricaba	
Morada do Sol	Limão	
Cerâmica	Benjamin Constant	
Jardim Tropical	Plutão	
Bosque	Rua da Alegria	
Dom Giocondo	Piauí	
Aroeira	Paraty	
Portal da Amazônia	Av. Tucunaré	
Jardim Europa	Alam. Portugal	
Tangará	São Raimundo	
Ruas elencadas que receberam serviços de recuperação do pavimento		

Ruas elencadas que receberam serviços de recuperação do pavimento com recapeamento no período de 2021 e 2022.

Bairro	Rua
Esperança	Rua São Matheus
Abraão Alab	Itamaracá
Novo Horizonte	Náuas
Placas	03 de Setembro
Placas	12 de Junho
Placas	01 de Janeiro
Conjunto Mutambo	Fluminense
Conjunto Mutambo	Flamengo
Lot. Santa Cruz	Cedorama
Lot. Santa Cruz	Guariúba
Lot. Santa Cruz	Abiú
Lot. Santa Cruz	Biriá
Lot. Santa Cruz	Jatobá
Taquari	Passeio
Taquari	Baguari



Xavier Maia	Wilson Ribeiro
Xavier Maia	Cruzeiro do Sul
Xavier Maia	Jambo
Calafate	Rua Copaíba
Bahia Velha	Rádio Farol
Bahia Velha	Boa União
Wanderley Dantas	Idelfonso Almeida
Wanderley Dantas	Limoeiro
São Francisco	Travessa São Lucas
Vila Acre	Travessa Bezerra
Cabreúva	Dom João XI

Fonte: Elaborado pelo Setor de Custos e Medicação.

Interessante notar que apesar de ter sido um ano atípico, por conta do retorno pleno as atividades, após quase 2 anos de altos índices de pandemia de Covid-19, e insegurança, o ano de trabalho foi intenso, podemos dizer que o ano de 2022 foi o exercício de muitas experiencias e comprometimento de todas as equipes de servidores da empresa com uma receita que representa a aplicação dos serviços tão necessários a municipalidade, 2022 foi o ano em que o resultado positivo da empresa repercutiu na redução do passivo.

A empresa custou menos ao Município, fez mais no que se refere à manutenção viária e ainda conseguiu equacionar seu passivo. Avançando numa perspectiva de ganho de eficiência, podemos dizer que a EMURB fez muito mais com muito menos. Vejamos:

Destacamos, neste particular, a economia com aluguel de maquinário, sobretudo em função do investimento na recuperação do nosso maquinário próprio e das cessões de máquinas, equipamentos e veículos.



EQUIPAMENTOS RECUPERADOS

Tabela 6 - Equipamentos recuperados no ano de 2022

EQUIPAMENTO	Nº	DANIFICADO	RECUPERADO
EQUIPAMENTO	EQUIPAMENTO	EM	EM
TRATOR DE ESTEIRA	EP TE 04	2022	2022
(2) Moto Niveladora	EP MN 03	2022	2022
Caterpillar	EP MN 01	2022	2022
Retroescavadeira MF	EP RE 06	2022	2022
Trator Esteira Caterpillar	EP TE 01	2022	2022

Fonte: Elaborado pelo setor da Oficina Mecânico.



Tabela 7 - Demonstrativo Do Resultado Do Exercício (DRE) Comparado 2022/2021

CONTAS	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
RECEITAS OPERACIONAIS	41.196.294,69	30.357.976,37	
Construção de Vias Urbanas	41.196.294,69	30.357.976,37	
Construção de Obras Complementares	-	-	
Recuperação de Vias Urbanas	-	-	
Dedução de Receita (-)	1.503.664,77	1.108.066,16	
Tributos S/ Faturamento	1.503.664,77	1.108.066,16	
(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	39.692.629,92	29.249.910,21	
(-) CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	43.765.613,35	34.301.894,45	
Custo de Usinagem Asfáltica	18.238.165,52	15.536.991,32	
Custo de Fabricação de Tubos	537.511,65	522.429,69	
Custo de Manutenção de Infraestrutura Viária	23.098.477,28	16.073.536,12	
Custo da Oficina Mecânica	1.891.458,90	2.168.937,32	
(=)LUCRO OU PREJUÍZO BRUTO	(4.072.983,43)	(5.051.984,24)	
DESPESAS	17.979.694,54	17.133.691,43	
DESPESAS OPERACIONAIS	13.943.173,84	16.149.244,94	
Despesas Administrativas	13.790.606,66	15.659.882,94	
Despesas Tributárias	24.428,02	19.362,64	
Provisões para Perdas Estimada em Crédito	37.254,94	253.717,85	
de Liquidez Duvidosa PECLD	37.234,94	255.7 17,05	
Outras despesas Operacionais	90.884,22	216.281,51	
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(2.006.093,33)	(760.715,75)	
Receita Financeiras	65.614,60	53.442,82	
Descontos Obtidos	-	-	
(-)Despesas Financeiras	2.071.707,93	814.158,57	



(=) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	(22.052.677,97)	(22.185.675,67)
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	2.030.427,37	223.730,74
Outras Despesas	-	-
Despesas Dedutíveis	3.735,93	4.037,27
Despesas Diversas		
Despesas não dedutíveis	2.026.691,44	219.693,47
OUTRAS RECEITA	27.639.997,46	22.771.108,95
Receita com Subvenções Econômicas	25.763.837,34	21.605.653,77
Outras Receitas Operacionais	2.065.370,02	1.165.455,18
Descontos obtidos s/ parcelamento do Pert	-	-
(-) Devolução de Transferência para custeio	(189.209,90)	-
Juros Recebidos	-	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	5.587.319,49	585.433,28
(-) Apuração de Tributos s/Lucro	1.710.255,68	72.584,10
Provisão s/ IR	1.254.262,62	58.070,46
Provisão s/ CSLL	455.993,06	14.513,64
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	3.877.063,81	512.849,18
Número de ações	967.212,00	967.212,00
Lucro ou Prejuízo por ações	4,01	0,53

Fonte: Elaborado pelo Setor de Contabilidade.



Tabela 8 – Gastos com alimentação (2022)

	ALIMENTAÇÃO				
	DADOS			TOTAL	
Marmitex	Valor	Café	Valor	Data	TOTAL
4.179	44.255,61	0	0	Jan/22	44.255,61
5.872	62.184,48	0	0	fev/22	62.184,48
5.298	56.105,82	5.469	16.352,31	mar/22	72.458,13
7.856	83.195,04	7.391	22.099,09	abr/22	105.294,13
9.190	97.322,10	9.335	27.911,65	mai/22	125.233,75
4.445	47.072,55	0	0	jun/22	47.072,55
7.119	102.513,60	4.430	19.890,70	jul/22	125.404,30
7.133	102.715,20	7.211	32.377,39	ago/22	135.092,59
5.744	82.713,60	5.577	25.040,73	set/22	107.754,33
4.112	59.212,80	4.045	18.162,05	out/22	77.374,85
5.591	80.510,40	5.418	24.326,82	nov/22	104.837,22
5.600	80.640,00	5.020	22.539,80	dez/22	103.179,80
	Total de gasto (2022)				R\$ 1.110.141,74

Fonte: Elaborado pelo Setor de Custos e Controles.



- Custo com folha de pagamento (2022)

Tabela 9 - Total de funcionários (anual)

FOLHA DE PAGAMENTO						
DADOS						
Mês	Mês Valor Quantidade					
jan/22	R\$ 1.428.494,24	451				
fev/22	R\$ 1.406.733,90	452				
mar/22	R\$ 1.426.985,40	450				
abr/22	R\$ 1.456.972,18	448				
mai/22	R\$ 2.301.465,20	445				
jun/22	R\$ 1.572.414,14	445				
jul/22	R\$ 1.688.775,57	444				
ago/22	R\$ 1.660.862,85	444				
set/22	R\$ 1.581.357,80	440				
out/22	R\$ 1.535.541,15	440				
nov/22	R\$ 1.541.135,72	438				
dez/22	R\$ 2.906.453,49	438				
JAN/2022 A DEZ/2022						
TOTAL						

Fonte: Elaborado pelo Setor de Tesouraria.

Ainda há muito o que fazer. O caminho para que a EMURB possa ser qualificada como uma empresa eficiente ainda é muito longo.

Entretanto, acreditamos que a contínua maturação das medidas que estamos implementando, assim como a implementação de outras ainda não efetivadas, permitirão o atendimento da missão que nos foi outorgada pelo Prefeito Tião Bocalom, representante do acionista majoritário desta empresa, que nos determinou a adoção de todas as providências necessárias para que a EMURB atuasse com transparência, eficiência e probidade.

5. EXPECTATIVAS PARA O EXERCÍCIO DE 2023.

Antes de especularmos sobre as possíveis conjunturas para este ano, destacamos uma medida concreta já realizada quando da concepção desta Carta, que foi a de firmar dois termos de cessão junto a Prefeitura Municipal de Rio Branco por intermédio da Secretaria Municipal de Infraestrutura e Mobilidade Urbana-SEINFRA que objetivou a cessão das seguintes máquinas e veículos;



Termo de Cessão de uso nº 002/2022

- a- Caçamba Toco, Placa MZZ, modelo F-1200 160, Marca Ford
- b- Veículo Pik Up, Ranger, Placa MZY-3222 modelo XL, marca Ford;
- c- Caçamba Toco, placa MZZ- 9434, modelo F12000, marca Ford;
- d- Caminhão Comboio Melosa, placa MZZ- 9474, modelo F12000, Marca Ford;
- e- Caminhão Espargidor, placa MZZ-9414, modelo F12000, marca Ford;
- f- Cavalo Mecânico, placa MZZ-8907, modelo Cargo 4030, marca Ford;
- g- Semi Reboque, placa MZW-5159, Modelo SRFCT, Marca SR/FACCHINI;
- h- Trator de Esteira, modelo D41E, marca KOMATSU;
- i- Rolo Compactador, modelo Vap55, Marca Muller;
- j- Rolo Pneumático, modelo AP26, marca Muller;
- k- Duas Retroescavadeira Nova, modelo Turbo de 4 cilindros, marca 3CX/JCB.

Termo de Cessão de uso nº 003/2022

- a- Retroescavadeira e pá carregadeira frontal, modelo JBC, marca JBC(Nova);
- b- Retroescavadeira e pá carregadeira frontal, modelo JBC, marca JBC(Nova);
- c- Retroescavadeira e pá carregadeira frontal, modelo JBC, marca JBC(Nova);

Podemos acrescentar como medida produtiva e eficaz a assinatura do termo de cooperação mútua (nº 01/2023) não onerosa, firmado entre o Batalhão de Engenharia de Construção-7º BEC e a Empresa Municipal de Urbanização de Rio Branco - EMURB, que tem como objeto a cessão dos seguintes maquinários:



a- 01(um) -Tanque Térmico para Cap (cimento asfáltico de petróleo), com serpentina para fluido térmico, capacidade de 30 toneladas, marca LUIZMAQ;

b- 01 (uma) caldeira de aquecimento para TA (tanque de asfalto) marca LUIZMAQ;

c- 01 (uma) Fresadora de asfalto marca CIBIER, 2 metros de largura sobre esteira, com operador a disposição no horário de expediente normal.

Seguindo uma estratégia de continuar qualificando as condições de trabalho no ano de 2023, celebramos mais dois Termos de cessão junto a Prefeitura Municipal de Rio Branco por intermédio da Secretaria Municipal de Infraestrutura e Mobilidade Urbana-SEINFRA que objetivou a cessão dos seguintes equipamentos, máquinas e veículos;

Termo de Cessão de uso nº 002/2023.

a- Motoniveladora STG190, Modelo STG190, Marca SANY(Nova);

Termo de Cessão de uso nº 003/2023.

a- Usina de Asfalto, modelo AMMANN PRIME 100 380 380 v/50Hz, marca AMMANN;

Com o auxílio da Prefeitura Municipal de Rio Branco vislumbramos uma ação mais efetiva do que tivemos em 2022, pois poderemos contar com uma Usina de asfalto, que poderá proporcionar uma maior produção de massa asfáltica.

Quanto às expectativas para o ano de 2023, como toda e qualquer empresa, mas, sobretudo, em função dos nossos principais clientes serem do Poder Público, acreditamos que a continuidade do processo de recuperação econômica do país, após o longo período de pandemia é fundamental para consecução dos nossos objetivos.



A recuperação da economia enseja a melhoria da arrecadação e a maior capacidade dos entes públicos (Município de Rio Branco, DEPASA etc.), nossos principais clientes, na realização de investimentos na recuperação viária e demais intervenções de infraestrutura.

Acreditamos que com o incentivo feito pelo Prefeito Tião Bocalom na cessão dos equipamentos, máquinas e veículos, teremos um ano mais produtivo e equilibrado, corrigindo todos os erros que porventura tenhamos cometido no ano de 2022.

Apesar de estarmos passando um período de risco de alagação temos a convicção que teremos um ano de muito trabalho com a expectativa de elevação da arrecadação do Município de Rio Branco e intensificação dos investimentos na recuperação da malha viária.

No que se refere à administração da empresa, acreditamos que 2023 será um ano de muitas mudanças para EMURB.

O projeto adéqua a EMURB ao regramento de projetos urbanísticos e orçamentários definidos pela gestão do nosso Prefeito e aprovado pelo Poder Legislativo, que permitirá grandes avanços para gestão da empresa.

Estabelecida a regulamentação da estrutura administrativa e o plano de carreira, penso ser inadiável a realização de concurso público para o provimento do quadro com profissionais efetivos.

Quanto aos fatores de risco que identificamos na gestão da empresa, reiteramos as considerações apresentadas na última Carta de Governança. Seja em função de se tratar de uma empresa dependente, seja em função dos principais tomadores de serviço da EMURB serem entes públicos, estamos absolutamente expostos ao contexto político e suas particularidades, que nem sempre convergem para eficiência.



Noutra quadra, atendendo à determinação legal, informamos que a Administração da empresa é composta de um Diretor Presidente, um Diretor Operacional e um Diretor Administrativo e Financeiro. A remuneração do Diretor Presidente é equivalente à de Secretário Municipal e dos demais Diretores corresponde a 95% (noventa e cinco por cento) da remuneração do Diretor Presidente.

A empresa permanece precisando de investimentos. Além da usina já referida adquirida no ano de 2022, pela prefeitura, e a aquisição de maquinário, diante da dificuldade de medição adequada e correto tratamento do custo produtivo e improdutivo das máquinas alugadas, ensejaria um significativo ganho de produtividade e redução de custo. Parece-me que a proporção de máquinas próprias *x* máquinas alugadas ainda não está ideal.

Seguiremos avançando, aperfeiçoando nossas práticas, evoluindo enquanto instituição e, sobretudo, na qualidade de nossos serviços. Muito ainda há que ser feito e será.

Encerro me afastando do discurso técnico e consignando a enorme satisfação que foi construir essa história na gestão da Empresa Municipal de Urbanização de Rio Branco - EMURB. Agradeço a confiança depositada pelo Prefeito Tião Bocalom e pela Câmara Municipal de Rio Branco, bem como o grande apoio que recebi dos funcionários desta empresa, da equipe de gestão da Prefeitura e dos órgãos de controle.

Aprendi muito, espero ter minimamente alcançado vossas expectativas.

Atenciosamente,

José Assis Benvindo Diretor-Presidente



PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

3.1. Plano Plurianual – PPA 2022/2025

3.1.1. Demonstrativo da Execução.

Tabela 10 - Total de funcionários (anual)

Desempenho orçamentário e financeiro no exercício de 2022						
Dotação Despesa Restos a Pagar					os a Pagar	
Inicial	Final	Final Empenhada Liquidada Paga				Não Processados
113.787.803,02	787.803,02 45.116.387,96 69.635.520,64 69.534.959,15 69.534.799,71 1.254,15 247.428,3					

Fonte: Elaborado pelo Setor de Tesouraria.

3.2. Execução Orçamentária E Financeira

3.2.1. Receita

Tabela 11 - Composição das receitas executadas

	2021		2022		%
Categoria Econômica	R\$ (a)	%	R\$ (b)	%	((a- b)/b)*100
Receitas Correntes (I)	30.357.976,37		43.261.667,71		29,83
Receitas Tributárias					
Receitas de					
Contribuições					
Receitas Patrimoniais					
Receitas Industriais					
Receitas de Serviços					
Transferências					
Correntes					
Outras Receitas					
Correntes					



Receitas de Capital (II)	0		0		
Operações de Crédito					
Alienação de Bens					
Amortização de Empréstimos					
Transferências de Capital					
Outras Receitas de Capital					
Total das Receitas (III) = (I+II)	30.357.976,37	-	43.261.667	,71	29,83

Fonte: Web público / Divisão de Tesouraria – EMURB.

Tabela 12 - Composição das receitas arrecadadas

Categoria Econômica	Rece	ita
Categoria Economica	Previsão Atualizada	Arrecadação
I - Receitas do Tesouro		
I.1 - Receitas Correntes	41.196.294,69	
Receitas Tributárias		
Receitas de Contribuições		
Receitas Patrimoniais		
Receitas Industriais		
Receitas de Serviços		
Transferências Correntes		
Outras Receitas Correntes	2.065.370,02	
I.2 - Receitas de Capital		
Operações de Crédito		
Alienação de Bens		



Amortização de Empréstimos	
Transferências de Capital	
Outras Receitas de Capital	
II - Superávit Financeiro de	
Exercícios Anteriores	
III - Excesso de Arrecadação	
IV - Superávit/Déficit	

Fonte: Web público / Divisão de Tesouraria - EMURB.

Comportamento da Receita da EMURB no decorrer do tempo

Referente a quanto o município gastou com a empresa.

Tabela 13 - Total de receitas liberadas pelo Município de Rio Branco à EMURB

RELATORIO DE RECEITA LIBERADAS EXERCICIOS 2022						
EXERCICIO FONTE 10 FONTE 1 TOTAL						
2022	41.196.294,69	25.574.627,44	66.770.922,13			
TOTAL	TOTAL 41.196.294,69 25.574.627,44 66.770.922,13					

Fonte: Web público / Divisão de Tesouraria – EMURB.

4. CONCLUSÃO

No que tange as Demonstrações Contábeis estas refletem a posição patrimonial e financeira da Empresa Municipal de Urbanização de Rio Branco - EMURB, de acordo com os aspectos relevantes e formais estabelecidos na Lei n°. 6.404/76, cujas informações foram ordenadas conforme disposto na Resolução nº 087/2013 do Tribunal de Contas do Estado do Acre, incluído maior detalhamento e transparência das modificações introduzidas pela citada resolução, somada a orientação rigorosa do Controle Interno da Prefeitura Municipal de Rio Branco, consubstanciada pelo Controle Interno da própria Empresa, naquilo que foi necessário para melhor adequação às normas



aplicadas.

Quanto à operacionalização da EMURB, entendemos que ainda há muito o que fazer. O caminho para que a empresa possa ser efetivamente qualificada como eficiente ainda é muito longo. Entretanto, acreditamos que a contínua maturação das medidas que estamos implementando, assim como a implementação de outras ainda não efetivadas, permitirão o atendimento da missão que nos foi outorgada pelo Prefeito Tião Bocalom, representante do acionista majoritário desta empresa, que nos determinou a adoção de todas as providências necessárias para que a EMURB atuasse com transparência, eficiência e probidade.

Atenciosamente,

ENG. CIVIL JOSÉ ASSIS BENVINDO

Diretor-Presidente

Dec. nº. 358 / 2021



ANEXOS



ANEXO I - DEMONSTRATIVOS POR ORIGEM DAS RECEITAS DO ÓRGÃO, DESTACANDO SUA DESTINAÇÃO

EM	IURB - EXERCÍCIO	DE 2022
ORINGEM DOS RECURSOS	VALOR	SUA DESTINAÇÃO
RECEITA OPERECIONAL BRUTA	41,196,294.69	PAGAMENTOS DE CUSTEIOS
SUBVENÇÕES ECONÔMICA BRUTA	25,574,627.44	PAGTO SAL. E ENCARGOS DA FOLHA E PARCELAMENTOS
_	65.614.60	REDUÇÃO DE DÍVIDA PAGAMENTO DE CUSTEIO
TOTAL	68,901,906.75	

OBS: Só houve Dotação Orçamentária do Município de Rio Branco

Fonte: DRE Analítica.



ANEXO II - PLOA 2022

PROJEÇÃO DA RECEITA DA EMURB

Cádigo	Dogariaão	Conto		Realizado		Projeção
Código	Descrição	Fonte	Orça 2020	Orça 2021	Orça 2022	Orça 2023
	RECEITAS					
1.0.0.0.00.0.0	CORRENTES					
1.3.0.0.00.0.0	RECEITA PATRIMONIAL					
4 2 2 4 00 4 4	Remuneração de Depósitos Bancários-	110	050.00	45 202 02	20 057 52	60 000 50
1.3.2.1.00.1.1	Principal	R.P.I.	956,86	45.292,60	38.957,52	68.923,50
	DECEITAC					
1.5.0.0.00.0.0	RECEITAS INDUSTRIAL					
1.5.0.0.00.1.1	Receita Industrial- Principal	110 R.P.I.	2.000.259,57	93.021,17	0,00	5.650.120,50
1.9.0.0.00.0	OUTRAS RECEITAS CORRENTES					
1.9.2.2.99.1.1	Outras Restituições	110 R.P.I.	72.520,18	25.884,65	127.134,45	78.350,00
7.0.0.0.00.0	RECEITAS INTRA- ORÇAMENTÁRIA					
7.5.0.0.00.0.0	RECEITAS INDUSTRIAL					
7.5.0.0.00.1.1	Receita Industrial- Principal	110 R.P.I.	58.040.483,50	31.461.329,00	16.258.156,33	90.350.320,30
	Total		60.114.220,11	31.625.527,42	16.424.248,30	96.147.714,30



ANEXO III -

Restos a pagar (processados e não processados) -1.10.01-RPI

Data	Número	Conta de Despesa	Pessoa	Referência	Processados	Não Processado
						S
09/02/2022	17501000	3.3.90.36.00.00.00 -	077.137.702-91 -	175011575	594,15	0,00
	2	Outros Serviços de	FRANCISCO BENONI	-		·
		Terceiros - Pessoa Física	MOURA	17/11/2021	0,00	91.931,27
10/03/2022	17501000	3.3.90.30.00.00.00 -	05.394.853/0002-50 -			
	6	Material de Consumo	M.S.M. INDUSTRIAL	175011523	0,00	53.972,53
			LTDA-PEDRANORTE]-		4 005 00
			IND.PEDRAS BRITADAS	26/10/2021	0,00	4.065,93
10/03/2022	17501000	3.3.90.30.00.00.00 -	05.394.853/0002-50 -			12 150 50
	8	Material de Consumo	M.S.M. INDUSTRIAL	175011687	0,00	13.458,59
			LTDA-PEDRANORTE	-		0,00
			IND.PEDRAS BRITADAS	02/12/2021	660,00	0,00
24/03/2022	17501000	3.3.90.39.00.00.00 -	63.603.484/0001-83 -			28.000,00
	7	Outros Serviços de	SINDICATO DAS	175010298	0,00	20.000,00
		Terceiros - Pessoa	EMPRESAS DE TRANSP	-		56.000,00
		Jurídica	COLETIV DO EST	08/02/2021	0,00	,
			DO ACRE	4===44000		
29/03/2022	17501000	3.3.90.30.00.00.00 -	04.420.916/0001-51 -	175011690		
	5	Material de Consumo	EMAM EMULSÕES E	-		
			TRANSPORTES LTDA	06/12/2021		
02/05/2022	17501000	3.3.90.30.00.00.00 -	00.355.053/0001-25 -	475044554		
	1	Material de Consumo	POLICOMP	175011551		
			IMPORTACAO E	14/44/2024		
			EXPORTACAO LTDA	11/11/2021		



17501000	4.4.90.52.00.00.00 -	35.316.374/0001-03 -			
3	Equipamentos e Material	SILVANE CRISTINA DOS	175011012		
	Permanente	SANTOS VICENTE	-		
17501000	4.4.90.52.00.00.00 -	35.316.374/0001-03 -	05/08/2021		
4	Equipamentos e Material	SILVANE CRISTINA DOS			
	Permanente	SANTOS VICENTE	175011270		
			-		
			16/09/2021		
		Lancamentos por Fonte: 8	Total por	1 25/ 15	247.428,32
		Lançamentos por ronte. o	Fonte	1.254,15	247.420,32
		Lançamentos por	Total por	1.254,15	247.428,32
		Unidade: 8	Unidade		
		Lançamentos por Órgão: 8	Total por	1.254,15	247.428,32
			Órgão		
		Lançamentos Gerais: 8	Total	1.254,15	247.428,32
			Geral	,	,
	17501000	17501000 4.4.90.52.00.00.00 - 4 Equipamentos e Material	3 Equipamentos e Material Permanente SANTOS VICENTE 17501000 4.4.90.52.00.00.00 - 4 Equipamentos e Material Permanente SANTOS VICENTE Permanente SILVANE CRISTINA DOS SANTOS VICENTE Lançamentos por Fonte: 8 Lançamentos por Unidade: 8	3 Equipamentos e Material SILVANE CRISTINA DOS Permanente SANTOS VICENTE - 05/08/2021 17501000 4.4.90.52.00.00.00 - 35.316.374/0001-03 - SILVANE CRISTINA DOS Permanente SANTOS VICENTE 175011270 - 16/09/2021 Lançamentos por Fonte: 8 Total por Fonte Lançamentos por Unidade: 8 Unidade Lançamentos por Órgão: 8 Total por Órgão Lançamentos Gerais: 8 Total	SILVANE CRISTINA DOS 175011012 Permanente SANTOS VICENTE -



ANEXO IV

DEMONSTRATIVO INFORMANDO DA DÍVIDA TRABALHISTA E TRIBUTÁRIA - EMURB

EXERCÍCIO DE 2022

OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS CURTO PRAZO	Órgão Oficiais	Saldo Anterior	Despesa do exercício	Montante da Dívida	Pagto e transf. Para longo prazo	Saldo Atual
INSS PARCELAMENTO 60 MESES 2015 CURTO PRAZO I	INSS	-	-	-	-	-
TOTAL	INSS	-	-	-	-	-

Obs.: No balancete 31 de dezembro 2022

Descrição da Conta	Balancete	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
Obrigações Previdenciária - Passivo		-	-	-	-
Circulante					

	rgão Saldo iciais Anterio	<u> </u>	Montante da Dívida	Pagto e Transf. Para longo prazo	Saldo Atual
--	------------------------------	----------	-----------------------	-------------------------------------	----------------



INSS A RECOLHER	INSS	1.596.136,11	7.968.468,11	9.564.604,22	8.897.824,28	666.779,9 4
INSS ARECOLHER PRESTADOR DE SERVIÇOS	INSS	50.579,68	402.050,81	452.630,49	147.161,51	305.468,9 8
TOTAL		1.646.715,79	8.370.518,92	10.017.234,71	9.044.985,79	972.248,9 2

Obs.: No balancete 31 de dezembro 2022 (no grupo de Consignações a Pagar)

OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIA E FISCAIS NO GRUPO DE CONSIGINAÇÕES A PAGAR CURTO PRAZO	Balancete	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
TOTAL		1.646.715,79	9.044.985,79	8.370.518,92	972.248,92
Total da Dívida Obrig. Previdenciária Curto e longo Prazo		1.646.715,79	10.017.234,71	9.044.985,79	972.248,92

OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA E FISCAIS CURTO PRAZO	ÓRGÃO OFICIAIS	Saldo Anterior	Despesa do exercício	Montante da Dívida	Pagto e transf. Para longo prazo	Saldo Atual
PIS/FATURAMENT O A RECOLHER	SEC. DA REC. FEDERAL	49.651,87	267.775,92	317.427,79	261.082,71	56.345,08
COFINS A	SEC. DA	229.193,58	1.235.888,8	1.465.082,43	1.204.997,1	260.085,31



RECOLHER	REC. FEDERAL		5		2	
IRPJ ARECOLHER ANTECIPAÇÃO	SEC. DA REC. FEDERAL	150.775,00	569.223,06	719.998,06	548.628,58	171.369,48
CSLL A RECOLHER ANTECIPAÇÃO	SEC. DA REC. FEDERAL	82.498,50	317.100,46	399.598,96	305.979,44	93.619,52
DÉBITO COM TESOURO MUNICIPAL	PREF. DE RIO BRANCO	72.754,46	102.799,30	175.553,76	117.703,26	57.850,50
PARCELEMENTO NOVO REFINS INSS - PERT	SEC. DA REC. FEDERAL	316.365,06	359.079,57	675.444,63	329.695,11	345.749,52
PARCELEMENTO NOVO REFINS DEMAIS TRIBUT PERT	SEC. DA REC. FEDERAL	301.665,24	317.942,28	619.607,52	289.922,76	329.684,76
PARCELEMENTO NOVO REFINS DEMAIS TRIBUT PGEFN PERT	SEC. DA REC. FEDERAL	66.810,84	76.327,57	143.138,41	70.014,85	73.123,56
PARCELEMENTO NOVO REFINS INSS PGFN - PERT	SEC. DA REC. FEDERAL	349.903,44	399.220,49	749.123,93	366.506,93	382.617,00
PARCELAMENTO CSLL ANUAL 60 MESES	SEC. DA REC. FEDERAL	317.935,56	278.684,45	596.620,01	334.173,44	262.446,57
PARCELAMENTO IRPJ ANUAL 60 MESES	SEC. DA REC. FEDERAL	999.124,16	788.947,02	1.788.071,18	1.001.518,4 3	786.552,75



FGTS A RECOLHER	CAIXA ECONOMIC A FEDERAL	26.484,50	1.582.190,6 3	1.608.675,13	1.581.953,6 5	26.721,48
PARCELAMENTO CSLL ANUAL 60 MESES II	SEC. DA REC. FEDERAL	21.770,64	25.197,53	46.968,17	22.924,37	24.043,80
PARCELAMENTO IRPJ ANUAL 60 MESES II	SEC. DA REC. FEDERAL	78.573,35	227.991,83	306.565,18	149.629,30	156.935,88
PARCELAMENTO CSLL ANUAL 60 MESES III	SEC. DA REC. FEDERAL	114.094,44	134.193,01	248.287,45	120.946,69	127.340,76
PARCELAMENTO IRPJ ANUAL 60 MESES III	SEC. DA REC. FEDERAL	10.485,84	12.332,94	22.818,78	11.115,54	11.703,24
TOTAL		2 400 000 40	6.694.894,9	0 000 004 00	6.716.792,1	0.400.400.04
		3.188.086,48	1 ′	9.882.981,39	8	3.166.189,21
		3.188.080,48	1	9.882.981,39	8	3.166.189,21
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA E FISCAIS NO GRUPO DE CONSIGINAÇÕES A PAGAR CURTO PRAZO	Órgão Oficiais	Saldo Anterior	Despesa do exercício	Montante da Dívida	Pagto e transf. Para longo prazo	3.166.189,21 Saldo Atual
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA E FISCAIS NO GRUPO DE CONSIGINAÇÕES A PAGAR CURTO PRAZO IRRF A RECOLHER		Saldo	1 Despesa do	Montante da	Pagto e transf. Para	·
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA E FISCAIS NO GRUPO DE CONSIGINAÇÕES A PAGAR CURTO PRAZO	Oficiais	Saldo	1 Despesa do	Montante da Dívida	Pagto e transf. Para	·

Obs.: No balancete 31 de dezembro2022 (no grupo de consignações a pagar)



OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA E FISCAIS NO GRUPO DE CONSIGINAÇÕES A PAGAR CURTO PRAZO	Balancete	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual	
TOTAL		-	-	-	-	
Obs.: No balancete 31 de dezembro 2022						

Descrição da Conta	Balancete	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual	
Obrigações Tributárias e						
Fiscais - Passivo						
Circulante						
TOTAL		3.188.086,48	6.716.792,18	6.694.894,91	3.166.189,21	
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA E FISCAIS LONGO PRAZO	ÓRGÃO OFICIAIS	Saldo Anterior	Despesa do exercício	Montante da Dívida	Pagtos e transf para outras contas	Saldo Atual
PARCELAMENTO ICMS LONGO PRAZO I	SEC. DA FAZ. DO ESTADO	691.452,27	-	691.452,27	-	691.452,27
PARCELAMENTO ICMS LONGO PRAZO II	SEC. DA FAZ. DO ESTADO	340.983,79	-	340.983,79	-	340.983,79
PARCELEMENTO	SEC. DA	640.270,55	63.700,91	703.971,46	76.327,57	627.643,89



NOVO DEFINIO	DEO	I		1		1
NOVO REFINS	REC.					
DEMAIS TRIBUT	FEDERAL					
PGEFN PERT						
PARCELEMENTO	SEC. DA					
NOVO REFINS	REC.	3.324.082,68	327.382,31	3.651.464,99	399.220,49	3.252.244,50
INSS PGFN - PERT	FEDERAL					
PARCELEMENTO	SEC. DA					
NOVO REFINS	REC.	2.979.101,19	376.474,22	3.355.575,41	359.079,57	2.996.495,84
INSS - PERT	FEDERAL		·		·	
PARCELEMENTO	050 04					
NOVO REFINS	SEC. DA	0.044.400.00	050 507 00	0.070.000.47	047.040.00	0.555.050.00
DEMAIS TRIBUT	REC.	2.614.432,08	258.567,09	2.872.999,17	317.942,28	2.555.056,89
PERT	FEDERAL					
PARCELEMENTO	SEC. DA					
CSLL ANUAL 60	REC.	238.451,67	25.264,59	263.716,26	263.716,26	_
MESES	FEDERAL	, , ,	, , , , ,	, , ,	, , ,	
PARCELEMENTO	SEC. DA					
IRPJ ANUAL 60	REC.	668.369,29	96.522,58	764.891,87	764.891,87	-
MESES	FEDERAL	,	,	,	,	
PARCELEMENTO	SEC. DA					
CSLL ANUAL 60	REC.	30.841,74	4.374,04	35.215,78	25.197,53	10.018,25
MESES II	FEDERAL	·	,		·	,
PARCELEMENTO	SEC. DA					
IRPJ ANUAL 60	REC.	258.187,38	35.194,40	293.381,78	227.991,83	65.389,95
MESES II	FEDERAL					
PARCELEMENTO	SEC. DA					
CSLL ANUAL 60	REC.	446.869,89	58.733,67	505.603,56	134.193,01	371.410,55
MESES III	FEDERAL					
PARCELEMENTO	SEC. DA					
IRPJ ANUAL 60	REC.	41.069,54	5.397,85	46.467,39	12.332,94	34.134,45
MESES III	FEDERAL					



TOTAL	12.274.112,07	1 251 611 66	12 525 722 72	2 500 002 25	10.944.830,3
TOTAL	12.274.112,07	1.231.011,00	13.323.723,73	2.560.693,35	8

Obs.: No balancete 31 dezembro 2021

Descrição da Conta	Balancete	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual	
Obrigações						
Tributárias e Fiscais (Passivo						
N/ Circulante)						
TOTAL		12.274.112,07	2.580.893,3 5	1.251.611,66	10.944.830,38	
Total da Dívida Obrig. Tribut. e Fiscais Curto e Longo Prazo		15.462.198,55	7.946.506,5 7	23.408.705,12	9.297.685,53	14.111.019,59
DÍVIDA GERAL PREVIDENCIÁRIA E FISCAIS CURTO E LONGO PRAZO - EMURB EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022						